



Uni Olbia

Consorzio Universitario

ASSOCIAZIONE “CONSORZIO POLO UNIVERSITARIO OLBIA”

*Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017
Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020*

Olbia, Dicembre 2023

PIANO ATTIVITÀ TRIENNALE 2024/26

E ANNUALE 2024

BUDGET PREVISIONALE

allegato alla delibera Assemblea n. 7 del 21/12/2023

*“Guidiamo le
future
generazioni della
Sardegna nella
nuova Era
dell’economia
digitale, verde e
blu”*

Sommario

1 La nascita dell'associazione "Consorzio Universitario Olbia"	2
2 L'Orientamento Strategico di Fondo	4
3 I Partner Scientifici e Didattici	6
4 L'offerta accademico – formativa	7
5 L'Offerta Formativa programmata	8
6 La Ricettività e le sedi didattiche e per la ricerca e l'innovazione	12
7 Il sistema organizzativo dell'associazione "Consorzio Universitario Olbia"	20
8 Evoluzione dell'Associazione Consorzio Polo Universitario Olbia	21
9 La Comunicazione	23
10 Il Budget (Annuale/Triennale)	26

ASSOCIAZIONE CONSORZIO POLO UNIVERSITARIO OLBIA

Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017
Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020

1) CONSORZIO POLO UNIVERSITARIO OLBIA

Il 4 dicembre 2018 si costituisce ad Olbia l'associazione no profit denominata "Polo Universitario Olbia" su iniziativa degli associati:

- Comune di Olbia;
- Università degli Studi di Sassari (Uniss);
- Azienda Servizi Pubblici Olbia s.p.a. (ASPO);
- Consorzio Industriale Provinciale Nord Est Sardegna Gallura (CIPNES - Gallura);
- Gestione Aeroporti Sardi s.p.a. (GEASAR);
- Istituto Euromediterraneo (ISSR) Scuola Internazionale di Formazione Ricerca e Specializzazione;
- Consorzio per la Gestione dell'Area Marina Protetta Tavolara – Punta Coda Cavallo;
- SINERGEST Olbia s.p.a.

L'associazione, senza fini di lucro, ha come finalità principali quella di:

- promuovere e diffondere la cultura universitaria;
- favorire e sviluppare la ricerca scientifica, lo sviluppo tecnologico nei settori del turismo, ambiente, salute, *governance* pubblica, risorse umane HR;
- promuovere e diffondere la cooperazione interregionale, nazionale e internazionale, in un quadro di interdisciplinarietà ed integrazione con le realtà produttive e dei servizi;
- sostenere gli accordi di partenariato accademico rivolti all'attivazione di *double degree* e *joint degree*;
- promuovere e diffondere la produzione e la qualità delle pubblicazioni scientifiche frutto della cooperazione accademica a più livelli.

L'Associazione inoltre vuole rappresentare la struttura di riferimento per favorire, nel territorio della Gallura, la programmazione, la creazione e la gestione di corsi di formazione universitaria, iniziative manageriali post laurea, *post experience* e *lifelong learning (LLL)* anche con modalità a distanza.

A tal fine l'associazione, previa opportune intese con le università, i dipartimenti accademici, gli istituti, gli enti e le fondazioni interessate, soddisfacendo anche le esigenze delle attività economiche e sociali di maggiore interesse per il territorio di riferimento, siglerà opportuni accordi di programma e la stipula di apposite convenzioni.

In particolare, UniOlbia ha per oggetto sociale lo svolgimento delle seguenti attività:

- gestione amministrativa, servizi tecnico-logistici di supporto al regolare svolgimento dei corsi di Laurea afferenti il Polo Universitario di Olbia;
- gestione di altre attività di formazione di livello universitario, tesa all'aggiornamento professionale di tecnici, di ricercatori e di professionisti operanti nei settori pubblici e privati ed alla formazione di neolaureati, anche con l'istituzione e/o la gestione di Borse di studio proprie o finanziate dai consorziati o da soggetti terzi;
- promozione, anche mediante accordi con istituti di istruzione superiore e con enti di ricerca, nazionali ed esteri, del supporto logistico, operativo e finanziario per la realizzazione ed il funzionamento di corsi, seminari, laboratori, centri ed istituti di ricerca ad alto livello e scuole ad indirizzo speciale;

ASSOCIAZIONE CONSORZIO POLO UNIVERSITARIO OLBIA

*Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017
Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020*

-
- promozione, con particolare riferimento alle realtà regionale e provinciale, di programmi di ricerca da svolgersi presso o con la collaborazione di centri, istituti, laboratori, dipartimenti universitari e centri di ricerca;
 - supporto organizzativo e finanziario per iniziative qualificate, volte a favorire gli scambi con istituzioni culturali nazionali ed estere;
 - interventi rivolti a promuovere, elaborare, organizzare ed attuare, anche in collaborazione con scuole, università ed altri enti di istruzione, iter formativi e corsi didattici specificamente volti all'aggiornamento professionale, alla preparazione di nuove professionalità e alla formazione di personale qualificato per il settore della ricerca;
 - promozione di attività volte ad individuare fonti di finanziamento per la ricerca e per la didattica presso istituzioni locali, nazionali ed europee;
 - promozione di attività congiunte fra imprese, Enti locali, altri soggetti pubblici o privati, nell'ambito di progetti di formazione e/o ricerca di rilievo europeo e internazionale, finalizzati allo sviluppo scientifico, tecnologico, gestionale ed economico e allo sviluppo di nuova imprenditoria;
 - promozione di iniziative previste per il finanziamento della ricerca, dell'innovazione e del trasferimento tecnologico e valorizzazione dei risultati di ricerca, al fine di agevolare rapporti tra Enti locali, imprese pubbliche e private anche mediante opere di consulenza regolate da specifiche convenzioni;
 - attività di sviluppo sperimentale, studio e raccolta dati, diffusione dei risultati mediante insegnamento o trasferimento di tecnologie nell'ambito delle energie rinnovabili e del risparmio energetico;
 - gestione di borse e premi di studio e di stages presso le industrie e gli Enti locali per gli studenti universitari.
 - In coerenza con lo scopo primario sopra indicato e per la migliore e proficua utilizzazione delle strutture all'uopo predisposte, l'associazione potrà svolgere ogni altra attività e servizi di natura formativa, di ricerca e di divulgazione, volte a sviluppare conoscenze e capacità operative anche avanzate, utili alle esigenze della pubblica amministrazione, delle imprese e degli enti e associazioni non commerciali.

2) L'ORIENTAMENTO STRATEGICO DI FONDO

I compiti indicati nello Statuto tracciano una linea strategica che andrà a disegnare la *mission* del Polo universitario della formazione, della ricerca e dell'innovazione del Nord Est della Sardegna in stretta sinergia e *governance* con il sistema produttivo del territorio e di concerto con tutti i soggetti pubblici e privati che hanno un interesse alla crescita economico sociale coinvolgendo potenziali investitori in un'ottica di *Smart District Urban e Smart Community*.

Soprattutto le radicali trasformazioni che l'economia manifatturiera – artigianale e quella dei servizi stanno affrontando, grazie alle tecnologie abilitanti della c.d. Impresa 4.0 e 5.0 e quindi alla *digital transformation*, nonché ai processi di disintermediazione sociale e di mercato, impongono l'acquisizione di nuove e rinnovate competenze che non possono solamente scaturire dagli insegnamenti tradizionali, che implicano un continuo trasferimento di *know how* adeguato alle incessanti accelerazioni che il contesto sociale e produttivo sta in qualche modo assorbendo e però evitando che le subisca negativamente; perciò occorrono policy che consentano di governare utilmente i vari fenomeni in atto di profonda trasformazione sociale ed economica, andando ad attutire il disallineamento tra professioni ed abilità richieste dal mondo del lavoro e mondo della formazione.

Coerentemente alle linee statutarie l'orientamento strategico di fondo dell'associazione sarà quello di valorizzare caratteristiche culturali, produttive del contesto socioeconomico del nord est avendo come riferimento l'intera Sardegna nella speranza di diventare un polo attrattivo a livello nazionale ed internazionale.

Le aree tematiche che andranno sviluppate e valorizzare nel tempo possono venir così tracciate: Turismo, Ambiente, Cultura, Salute, Agroalimentare, Sostenibilità, *Information Communication Technology*, Trasporti, Cantieristica Nautica.

In particolare Turismo, Circular e Blue Economy, Cultura, fruibilità e salvaguardia ambientale sono i macro settori in cui la Sardegna ha acquistato un vantaggio competitivo, contemplati dalla Strategia di Specializzazione S3 che l'UE e lo Stato Italiano hanno indicato per la nostra regione nella programmazione dei Fondi Strutturali di sviluppo e coesione.

"Un sistema socio - economico che diventa laboratorio!". Le Aree Strategiche delle Attività Formative e di Ricerca

I tre pilastri sui quali si concentra la strategia sono tre:

La Formazione mediante l'implementazione, l'innovazione e l'incremento dei corsi universitari, triennali e magistrali, nelle aree Turismo, Sanità, Ambiente, Diritti e Sociale/culturale;

La Ricerca correlata ai corsi universitari, particolarmente improntata su tematiche specifiche del territorio con funzione nevralgica di supporto alle scelte strategiche del contesto istituzionale ed economico;

L'innovazione, altra azione fondamentale per la crescita, si concretizzerà con il funzionamento della Piattaforma Tecnologica Europea (P.T.E.), quale ecosistema dell'innovazione capace di favorire il trasferimento tecnologico anzitutto a favore del sistema produttivo locale.

Detta infrastruttura economica ed istituzionale finanziata dalla Regione Sardegna, in via di realizzazione nel distretto produttivo consortile di Olbia gestito dal CIPNES, con una superficie operativa di circa mq 15.000, fungerà da polo per la ricerca industriale, l'innovazione d'impresa, incubatore ed acceleratore di start up innovative. Il modello di *"Open Innovation"* che si vuole implementare si baserà su *living labs* in modo da attivare processi collaborativi di condivisione per produzioni ed erogazioni di servizi.

Si potrebbe riassumere così la *vision* essenziale del Polo Universitario di Olbia, che valorizzando le peculiarità territoriali e le specializzazioni imprenditoriali del sistema socio-economico del Nord Est della Sardegna può

[Handwritten signature]

ASSOCIAZIONE CONSORZIO POLO UNIVERSITARIO OLBIA

Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017
Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020

evolvere in un ecosistema *open innovation* dove generare, interagendo con il livello istituzionale e gli attori principali della formazione e dello sviluppo socio-economico del territorio, attività didattiche, di ricerca, trasferimento e valorizzazione delle competenze; un ecosistema propulsivo di nuova impresa innovativa nonché di diffusione e di condivisione sociale di azioni tematiche in grado di generare sul territorio un ambiente favorevole per la crescita economica.

Area Turismo. **A)** Management ed Economia del turismo, l'attività ricettiva e dei servizi mediante l'uso delle tecnologie abilitanti per l'innovazione e più in generale realizzando dinamiche di Smart Tourism; **B)** Progettazione e gestione dei sistemi turistici anche a supporto della ideazione e programmazione delle infrastrutture di sviluppo (porti, aeroporti, viabilità eccetera).

Area Nautica. **A)** Con la strutturazione del Corso in Ingegneria Navale, si innesta nel sistema economico locale un sistema di competenze fondamentale per lo sviluppo della cantieristica nautica e per l'indotto da questa prodotto.

Area Ambiente. **A)** Gestione dell'ambiente Marino e Costiero nell'ottica della Blue Economy; **B)** Scienze economiche per l'ambiente e la cultura; **C)** Scienze e Tecnologie per l'ambiente ed il territorio; nell'ottica della c.d. *circular e green economy* per un uso efficiente e sostenibile delle risorse, dando nuova vita agli scarti di produzione nel contesto della recente normativa europea (*direttiva UE n. 851/2018*)

Area Innovazione e Sanitaria. **A)** Infermieristica; **B)** Management pubblico dei sistemi Sanitari e Assistenziali.

Area Diritti e Sociale: **A)** Dialogo Interreligioso e Interculturale; **B)** Summer School su Cittadinanza e diritti; **C)** Formazione sociale.



3) I PARTNER SCIENTIFICI E DIDATTICI

- **Università degli Studi di Sassari** – UNISS, da tempo presente sul territorio di Olbia dove assicura la gestione di un corso di laurea triennale in Economia e Management del Turismo e un corso di laurea magistrale in Economia Aziendale Tourism Management. Nel corso del 2024 verranno implementati il Dipartimento dell’Innovazione ed il Corso di Infermieristica in collaborazione con Mater Olbia Hospital e la ASL n. 2.
- **Università degli Studi di Cagliari** – UNICA, questa nuova collaborazione porterà alla strutturazione del Corso di Laurea in Ingegneria Navale che vedrà Olbia come sede.
- **Area Marina Protetta di Tavolara e Capo Coda Cavallo** – AMP svolgente compiti di conservazione di luoghi ad alto valore ambientale, e di sviluppo di progetti di studio e valorizzazione dell’ambiente.
- **Istituto Euromediterraneo di Scienze Religiose e Storiche** che contempla nelle sue finalità la formazione e la ricerca su temi di carattere multiculturale e del dialogo multireligioso partendo dai fondamenti del pensiero Classico/Giudeo/Cristiano, promuovendo la ricerca ispirata dalla filosofia e dalle scienze umane.



4) L'OFFERTA ACCADEMICA

Attualmente ad Olbia si tengono i corsi universitari gemmati dall'Università di Sassari – Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali – DISEA:

- Corso in Economia e Management del Turismo – Laurea Triennale;
- Corso di Laurea in Economia Aziendale: Tourism Management;
- Master in Innovation Management for Sustainable Tourism.

Dall'anno accademico 2024/2025 sarà attivato il Corso di Laurea Triennale di Infermieristica dell'Università di Sassari presso il Mater Olbia Hospital e in sinergia con la ASL n. 2, per il quale sono in corso le procedure di accreditamento ed implementazione. Occorre evidenziare che a partire dal secondo semestre 2023/24 gli studenti della Gallura iscritti al Corso di Infermieristica presso la Facoltà di Medicina di Sassari potranno svolgere le attività di tirocinio presso gli Ospedali Mater Olbia e San Giovanni Paolo II sempre ad Olbia, grazie all'accordo raggiunto tra UNISS, UniOlbia ed il sistema ospedaliero pubblico.

Per l'anno accademico 2024/2025 è programmata l'attivazione del Corso di Laurea Triennale in Ingegneria Navale che vedrà Olbia come sede di erogazione.

Da un'analisi del settore Nautico ad Olbia nel corso degli anni è diventato un vero e proprio Distretto industriale e soprattutto in Gallura è emersa l'esigenza del sistema produttivo di poter avere nel territorio un centro di competenze e formazione che possa essere un punto di riferimento per le imprese del settore, che ad oggi sono rappresentate da 770 aziende con oltre 3mila addetti. Il Corso di Laurea in Ingegneria Navale, che sarà il centro formativo universitario del settore per tutta la Sardegna, svilupperà competenze attraverso una offerta formativa nei seguenti settori: programmi di modellazione 3D e Cad; conoscenza teorica della meccanica e costruzione navale, delle varie tecnologie e procedimenti di produzione; calcoli idrostatici ed esponenti di carico; conoscenza dei materiali, quali fibre di vetro, compositi, acciai e leghe; conoscenze teoriche di sistemi elettrici, meccanici e dei differenti apparati propulsivi; conoscenza delle strutture e calcoli per il dimensionamento di queste ultime; conoscenza delle regolamentazioni nell'ambito della progettazione, costruzione e classificazione Navale; gestione delle risorse e conoscenza dei tools dei vari settori operativi.

5) L'OFFERTA FORMATIVA DEL "CONSORZIO POLO UNIVERSITARIO OLBIA"

Seguendo le linee strategiche sopra indicate il Consorzio Universitario di Olbia sostiene, essenzialmente sulla base della contribuzione regionale annuale per l'università diffusa ~~ex artt. 8 e 9~~ della L.R. 5/2016 l'offerta formativa supportando una serie di corsi di laurea elaborati e strutturati dai suoi partner nonché associati fondatori, Università di Sassari, Consorzio Area Marina Protetta e Istituto Euromediterraneo.

CORSI DI LAUREA TRIENNALE – UNISS DISEA

1) Corso di Laurea in Economia e Management del Turismo (GIA' ATTIVO)

Il Corso di laurea in Economia e management del turismo diretto dal DISEA intende fornire una conoscenza approfondita del settore turistico, attraverso la comprensione delle dinamiche aziendali, economiche, giuridiche e quantitative che caratterizzano la realtà del mercato, l'organizzazione dei servizi, l'amministrazione delle imprese e degli enti, il management dei sistemi di offerta turistica, la gestione della destinazione, la valorizzazione dei beni e delle risorse, le scelte dei consumatori e l'andamento dei flussi turistici.

2) Corso di Laurea in Economia Aziendale: Tourism Management (GIA' ATTIVO)

Il percorso formativo è strutturato in modo tale da offrire inizialmente una formazione avanzata negli ambiti disciplinari giuridico, economico, matematico-statistico e aziendale, per poi concentrarsi sulle conoscenze teoriche, le competenze operative e le abilità pratiche necessarie per consentire anche una specializzazione che può essere utilizzata in specifici contesti settoriali e comunque in un'un'ampia gamma di ruoli nel campo della direzione e della consulenza professionale.

3) Master in Innovation Management for Sustainable Tourism (GIA' ATTIVO)

Il Master in **Innovation Management for Sustainable Tourism** si propone di formare manager specialisti nell'acquisizione, elaborazione, e interpretazione di dati e processi turistici in un'ottica di sviluppo sostenibile. Attraverso un percorso formativo multidisciplinare in ambito economico, manageriale, antropologico, ambientale, informatico-statistico e giuridico, le figure professionali in uscita saranno in grado di svolgere attività di consulenza e sostegno ai processi decisionali, in ambito pubblico e privato, e di assumere ruoli direzionali e gestionali nelle imprese.

4) Corso di Laurea in Infermieristica Classe L/SNT1 Professioni Sanitarie Infermieristiche e Professione Sanitaria Ostetrica/o (Triennale) (DA ATTIVARE PER L'ANNO ACCADEMICO 2024/2025)

Il Corso di Laurea in Infermieristica nasce dalla Collaborazione tra UniOlbia, Uniss, Mater Olbia, ASL 2 Gallura e Comune di Olbia, fa parte della classe formativa delle Professioni Sanitarie ed ha l'obiettivo di formare operatori che svolgano con autonomia professionale attività dirette alla prevenzione, cura e salvaguardia della salute individuale e collettiva di infermiere espletando le funzioni individuate dal relativo profilo professionale nonché dallo specifico Codice deontologico. In particolare, gli obiettivi del corso sono finalizzati ad ottenere che il laureato sia in grado di gestire con autonomia interventi preventivi e assistenziali di infermiere responsabile dell'assistenza generale, preventiva, curativa, palliativa e riabilitativa di soggetti e pazienti in età evolutiva, adulta e geriatrica, rivolti al singolo, alla famiglia e alla comunità. La durata del Corso è triennale e la frequenza è obbligatoria. Il percorso formativo comprende: attività didattica formale, attività didattica a scelta dello studente, attività formativa professionalizzante (tirocinio) nonché

una quota di attività riservata allo studio e ad altre attività formative individuali. Il laureato trova collocazione sia nell'ambito delle strutture sanitarie pubbliche del Servizio Sanitario Nazionale e Regionale in forma di dipendenza o in forma libero professionale, sia presso strutture sanitarie private accreditate. Il nuovo corso di laurea sarà attivato da UNISS in sinergia con il Mater Olbia nel prossimo anno accademico.

5) Corso di Laurea in Ingegneria Navale (DA ATTIVARE PER L'ANNO ACCADEMICO 2024/2025)

Dall'anno accademico 2024/2025 potrà essere attivato il Corso di Laurea Triennale in Ingegneria Navale progettato dall'Università degli Studi di Cagliari che vedrà Olbia come sede.

Da un'analisi del comparto regionale Nautico è emersa l'esigenza di poter avere nel territorio un centro di competenze e formazione che possa essere un punto di riferimento per le imprese del settore, che ad oggi nel nord est della Sardegna è rappresentato da 770 aziende con oltre 3mila addetti. Il Corso di Laurea in Ingegneria Navale, che sarà il centro formativo dell'economia nautica per tutta la Sardegna, svilupperà competenze creando elevata professionalità nei seguenti settori: programmi di modellazione 3D e Cad; conoscenza teorica della meccanica e costruzione navale, delle varie tecnologie e procedimenti di produzione; calcoli idrostatici ed esponenti di carico; conoscenza dei materiali, quali fibre di vetro, compositi, acciai e leghe; conoscenze teoriche di sistemi elettrici, meccanici e dei differenti apparati propulsivi; conoscenza delle strutture e calcoli per il dimensionamento di queste ultime; conoscenza delle regolamentazioni nell'ambito della progettazione, costruzione e classificazione Navale; gestione delle risorse e conoscenza dei tools dei vari settori operativi.

6) NUOVO DIPARTIMENTO PER L'INNOVAZIONE - UNISS

L'Università di Sassari realizzerà il nuovo Dipartimento per l'Innovazione, con sede a Olbia, favorirà la nascita e lo sviluppo di un ecosistema integrato tra università, centri di ricerca, istituzioni pubbliche, imprese, sistema finanziario, realtà associative del sistema imprenditoriale e del mondo del lavoro. In particolare verranno attivati tre corsi di Laurea:

7) Corso di laurea triennale in "Innovazione per lo sviluppo territoriale" (L-16) (DA ATTIVARE)

8) Corso di laurea magistrale internazionale in "Innovation design for sustainable development" (LM-31) (DA ATTIVARE)

9) Corso di laurea magistrale internazionale in "Design systems for territorial planning" (LM-49) (DA ATTIVARE)

10) Corso di Laurea in Gestione dell'Ambiente Marino e Costiero (in fase di progettazione)

Ospitare e radicare ad Olbia il corso di laurea garantirebbe, soprattutto in virtù dell'apporto tecnico – organizzativo del Consorzio dell'Area Marina Protetta di Tavolara Punta Coda Cavallo, la sperimentazione sul campo di un ampio range di attività ed iniziative connesse con la tutela, la valorizzazione e la fruizione ambientale, quali l'attività di maricoltura (impianti di allevamento mitili e gabbie galleggianti nel golfo di Olbia), e quelle connesse all'economia portuale e del mare. Tale localizzazione permetterebbe la diretta conoscenza delle problematiche inerenti la gestione dei sistemi costieri da tutelare e da recuperare. In generale, durante il primo anno si svolgerebbe la maggior parte delle lezioni in modo da lasciare ampio spazio nel secondo anno, e in particolare nel secondo semestre, alle esperienze di tirocinio e internato di tesi. In

ogni caso per una varietà di insegnamenti, sarebbero numerosi i crediti formativi da spendere sul campo per attività pratiche.

Al Laureato magistrale in Gestione dell'Ambiente Marino Costiero si consente di operare, in piena autonomia, nel settore della gestione e tutela della struttura e funzionamento dei sistemi costieri e delle risorse alieutiche.

SCUOLA FORMAZIONE EUROMEDITERRANEA

Su iniziativa dell'Istituto Euromediterraneo (ISSR) Scuola Internazionale di Formazione Ricerca e Specializzazione.

L'Istituto(IEM) di Alta Formazione di Ricerca si propone di offrire energie culturali unite alle risorse umane, al servizio dell'approfondimento, con una trattazione sistematica del pensiero *Classico/Giudeo/Cristiano* e del dialogo con il mondo culturale contemporaneo, con le altre religioni e con altri sistemi di significato; promuove la sua ricerca, con l'ausilio delle scienze filosofiche e più in generale delle scienze umane, contribuendo così ad un confronto dialogico con le scienze, i cui contenuti toccano aspetti di rilievo teoretico, scientifico-tecnologico, storico-epistemologico e antropologico.

In questa prospettiva di studio si propone di offrire alcuni corsi indispensabili per la ricerca e la complementarità delle proposte culturali indicate dalle altre discipline universitarie supportate dal "Consorzio universitario Olbia". In modo particolare la proposta didattica e di ricerca si baserà sulle seguenti attività:

- ✚ Corso Accademico e Seminari di Formazione in Relazioni Internazionali Cooperazione e Diritto UE. In dettaglio:
 - a)** Cooperazione Internazionale e diritto allo Sviluppo (21 ore e 3 crediti formativi) Disciplina di Laurea Magistrale ISSR;
 - b)** Relazioni Internazionali (28 ore e 4 crediti formativi) Disciplina Laurea Magistrale ISSR
 - c)** Diritto e Politiche Europee e Governance Multilivello. Disciplina Opzionale Laurea Magistrale
- Corso di Laurea Triennale corso di Lingua Ebraica/Semitiche
- Corso di Laurea Triennale corso di Lingua Araba
- Summer School Educare alla Cittadinanza, Salute Globale e Cooperazione allo Sviluppo;
- Laboratori di animazione culturale
- Desk Antenna Giovani Europa (Servizio offerto al Consorzio con una pubblicazione mensile).



6) IL SISTEMA DELL'OFFERTA RICETTIVA E LE SEDI DEI CORSI ACCADEMICI FORMATIVI E DELLE ATTIVITA' DI RICERCA - INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

L'Associazione "Consorzio Polo Universitario Olbia" avrà nella propria disponibilità, diretta e/indiretta, vari e strategici siti dove poter ospitare e sviluppare le attività didattiche e di ricerca. In particolare:

- Area c.d. ExPo (*quale Sede Istituzionale*) nel centro storico di Olbia;
- L'insediamento c.d. ex Upim nel centro storico di Olbia quale centrale didattica;
- Centro Didattico – ambientale / biologia marina e formazione delle competenze di ingegneria nautica nel distretto produttivo consortile di Olbia;
- Geasar – Aeroporto di Olbia;
- Piattaforma Tecnologica Europea (P.T.E.) nel distretto produttivo consortile di Olbia gestito dal CIPNES - Gallura;
- Mater Olbia Hospital;
- Istituto Euromediterraneo.

Eccole specificatamente:

1) **Sede Istituzionale - Uffici Amministrativi Via Porto Romano 8**

Dal 1° Novembre 2022 l'Associazione Consorzio Polo Universitario Olbia è entrata in possesso della sede istituzionale. si tratta di un insediamento posto nel centro storico di Olbia, in via Porto Romano 8, dove è collocata la sede amministrativa dell'Associazione.

La superficie disponibile è di quasi 1200 mq lordi distribuiti in tre livelli fuori terra ed uno interrato nello stabile sono stati strutturati:

- **Piano Terra - Student Hub "UniOlbia"**, Aula studio che entrerà nel circuito degli Student Hub previsti da Uniss, è dotata di segnale wi-fi con 42 posti, 4 postazioni pc, 1 monitor da 65 pollici per la videoproiezione, 2 posti area reception ed i servizi igienici al piano. Lo Student Hub è dotato di varie connessioni LAN, di una connessione Wi-Fi dedicata e di un fotocopiatore ad uso studenti;
- **Primo Piano – Uffici** dell'Associazione Consorzio Polo Universitario Olbia : Presidenza, Sala Riunioni Assemblea e C.d.A., Amministrazione, Programmazione, Comunicazione, Segreteria;
- **Primo Piano – Aula Docenti** - L'aula docenti situata al primo piano è un'aula di 8 posti dotata di connessione Wi- Fi e di un fotocopiatore
- **Secondo piano – Aula Magna "UniOlbia"**, L'Aula Magna situata al 2 piano della Sede UniOlbia di Via Porto Romano è un'aula di pregio interamente realizzata con sedute in pelle pieno fiore e può ospitare convegni e seminari nazionali ed internazionali con 150 posti + 7 poltrone tavolo di presidenza. L'Aula è dotata di un videoproiettore e di un pannello centrale di proiezione. Ha un sistema audio che permette la diffusione in tutta l'aula dei microfoni e dei collegamenti a dispositivi quali pc, smartphone e tablet. L'aula è dotata di connessioni LAN alla rete e di una connessione Wi-Fi dedicata.

ASSOCIAZIONE CONSORZIO POLO UNIVERSITARIO OLBIA

Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017
Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020



Centro Storico Olbia - Sede istituzionale "Polo UniOlbia"

2) **Complesso immobiliare c.d. ex Upim,**

Insieme di strategica valenza urbana nel centro storico cittadino nella disponibilità del Comune di Olbia sulla base della delibera Giunta Regionale 35/15 del 2020 sarà oggetto nei prossimi mesi di una importante riconversione-ristrutturazione funzionale che consentirà di disporre di superfici adeguate per aule didattiche e servizi pertinenti che andranno a sviluppare e qualificare ulteriormente l'offerta di spazi innovativamente attrezzati a misura di studente. L'edificio ha una dimensione di 2.500 mq.

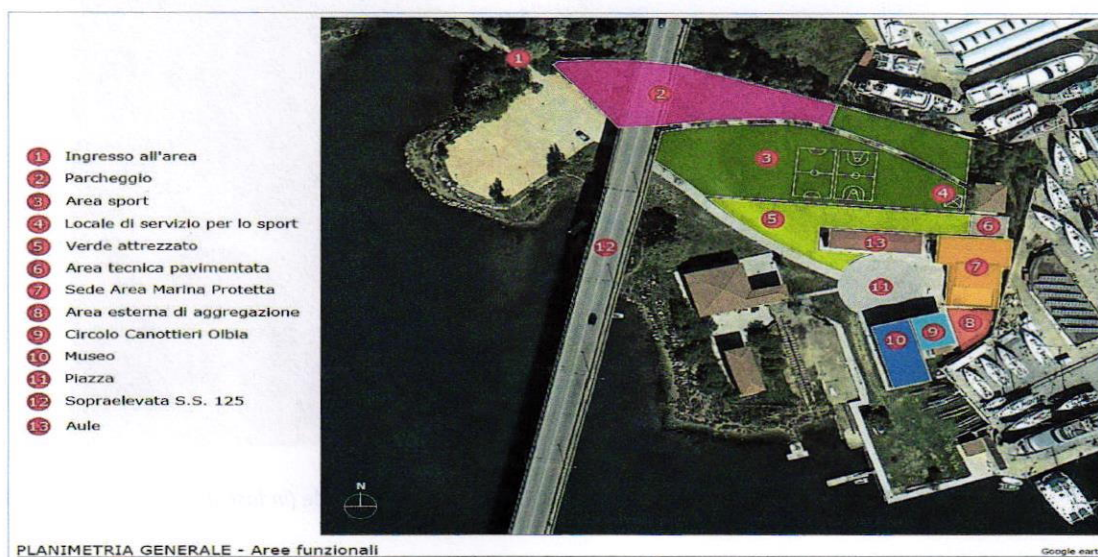


Centro Storico Olbia - Sede accademica centrale (in fase di realizzazione) "Polo UniOlbia"

AW

3) **Centro Servizi Didattici e per la ricerca, economia del mare EX SEP**

Insediamiento Demaniale funzionalmente e parzialmente programmato, progettato e realizzato da parte dell'Ente associato Consorzio Area Marina Protetta di Tavolara e Capo Coda Cavallo, ubicato nell'ambito del distretto produttivo consortile di Olbia, composto da 6 edifici contigui ed un parco/giardino. Con una superficie utilizzabile di 1000 mq il sito interessato si presta adeguatamente alle attività didattiche, di formazione e di ricerca quale quella del Corso di Laurea in Ingegneria Navale progettato dall'Università degli Studi di Cagliari a partire dall'anno Accademico 2024/2025. Detto sito potrà essere nella disponibilità del "Polo UniOlbia", quale spazio attrezzato per aule e laboratori rendendosi il luogo particolarmente confacente ai fini didattico - scientifici dotato di una foresteria che potrà ospitare sino a venti persone.



4) GEOVILLAGE E GLI ALLOGGI PER GLI STUDENTI AD OLBIA

In data 07.06.2023 è stato sottoscritto tra Cipnes – Gallura, Università degli Studi di Sassari, Comune di Olbia, Ersu – Sassari, Consorzio Polo Universitario Olbia un “protocollo di intesa, volto ad assicurare la disponibilità di posti letto e servizi complementari, a favore di studenti universitari del Polo formativo decentrato dell’Università degli Studi di Sassari sito nella città di Olbia” con l’obiettivo di supportare e promuovere l’offerta formativa del Polo decentrato di Olbia, con contributo allo sviluppo integrato del territorio, attraverso la messa a disposizione di servizi per l’ospitalità e accoglienza e dei servizi complementari per gli studenti universitari iscritti ai corsi di studi attivi presso UniOlbia, in particolare assicurando la disponibilità di posti alloggio;

La struttura è stata acquisita e resa parzialmente operativa a tale scopo per iniziativa del CIPNES Gallura (Socio Fondatore del Consorzio UniOlbia).

A partire dall’Anno Accademico 2023/2024 è già attiva la struttura di accoglienza e di studentato universitario nel compendio denominato “Geovillage” con la seguente disponibilità: 53 posti letto/alloggio distribuiti tra camere ad uso singolo/individuale e camere ad uso condiviso/doppie.

Il Comune di Olbia sta procedendo a rendere fruibili ulteriori spazi di ospitalità studentesca.

Per il Consorzio Polo Universitario Olbia la disponibilità dei posti letto e dei servizi complementari assume una rilevanza strategica, in quanto la capacità di attrarre studenti universitari non dipende solo dalla quantità e qualità dei percorsi didattici offerti, ma in misura rilevante anche dalla presenza di servizi per l’ospitalità come soluzioni abitative e servizi di mensa e ricreativi, con conseguente necessità di coinvolgimento delle città ospitanti e potenziamento della relativa capacità di accogliere gli studenti.



5) Area servizi dell'aeroporto di Olbia – Polo decentrato della Formazione Universitaria di Management e di economica turistica da parte di UNISS (DISEA)

Sede storica dei corsi universitari ad Olbia in discipline Economico Aziendali e Turismo dell'Uniss, rimarrà per il prossimo biennio una delle sedi nei quali si svolgeranno i corsi universitari in attesa che si rendano disponibili i locali denominati EX UPIM in Corso Umberto, in pieno centro storico di Olbia. Le superfici disponibili nell'area servizi dell'Aeroporto di Olbia sono circa 1.000 mq con aule e uffici pagati attraverso due accordi, uno con il Comune di Olbia che copre la locazione di una parte degli spazi e spese per utility, segreteria e pulizie locali; un secondo accordo tra Università di Sassari – DISEA prevede la locazione di altri spazi per aule ed uffici.

6) Piattaforma Tecnologica Europea (P.T.E.)

E' una infrastruttura economico-produttiva di interesse generale strategica per lo sviluppo e l'innovazione dell'economia territoriale finanziata con risorse regionali sulla base della delibera Giunta Regionale 35/14 del 2020 ed in fase di realizzazione nel distretto produttivo consortile di Olbia da parte del CIPNES Gallura sulla base di un Accordo di Programma tra la Regione Sardegna, la Provincia ed il Comune di Olbia per un investimento di circa 20 milioni di euro; l'area attualmente interessata avrà una superficie fruibile complessiva attrezzata di 7.000 mq.

La progettazione generale predisposta contempla anche la realizzazione di un moderno centro congressi (auditorium) e ulteriori edifici e spazi destinati a rafforzare prospetticamente l'implementazione di iniziative complementari per la ricerca industriale ed il trasferimento tecnologico (Open Innovation) e le azioni permanenti di promozione dell'economia territoriale nell'ambito di una vasta area prospiciente il Golfo di Olbia.

L'infrastruttura ospiterà:

- 1) Il nuovo Dipartimento dell'Innovazione dell'Università degli Studi di Sassari.
- 2) Il progetto di marketing istituzionale regionale denominato INSULA per la promozione, l'innovazione e l'internazionalizzazione delle filiere agroalimentari e dell'artigianato artistico della Sardegna;
- 3) Ampi spazi attrezzati di coworking, incubatore e acceleratore di imprese e start up innovative;
- 4) L'Agency di Sviluppo Locale del CIPNES Gallura per la governance, la promozione e lo sviluppo del tessuto produttivo del territorio;
- 5) Iniziative Open Innovation dedicate a favorire le attività di trasferimento tecnologico e di ricerca applicata e sperimentale per l'innovazione e la valorizzazione di impresa;
- 6) One Health e servizi laboratori ali in sinergia con l'ASL 2 Gallura e l'Istituto Zooprofilattico della Sardegna.
- 7) Il progetto formativo finanziato dal MIUR per un importo di circa 700 mila euro elaborato dalla rete delle istituzioni scolastiche professionali del territorio in partenariato istituzionale ed economico denominato Olbi@inlab; e ciò tramite la predisposizione di aree attrezzate laboratoriali per la creatività d'impresa nell'ambito delle politiche nazionali e regionali di promozione dell'alternanza scuola lavoro.

La PTE – Polo Strategico di Ricerca e Trasferimento Tecnologico, potrà essere oggetto di ulteriore sviluppo insediativo per incrementare l'implementazione di laboratori di ricerca in collaborazione

ASSOCIAZIONE CONSORZIO POLO UNIVERSITARIO OLBIA

Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017
Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020

con l'Università di Sassari. La progettualità partenariale è stata validata dal Ministero per il Sud sull'Avviso pubblico per le manifestazioni di interesse per la candidatura di idee progettuali sovvenzionabili per la riqualificazione e rifunzionalizzazione di siti per la creazione di ecosistemi dell'innovazione nel Mezzogiorno per un investimento complessivo di euro 16.570.000,00.

Con Decreto della D.G. dell'Agenzia per la Coesione Territoriale del 30/12/2021 n 319/21 l'idea progettuale è stata valutata idonea per la fase selettiva progettuale per l'ottenimento del relativo finanziamento.



"Polo UniOlbia"

Golfo di Olbia - Centro di Innovazione, di Ricerca e Incubazione d'impresa

7) **Mater Olbia Hospital – Area Sanitaria Infermieristica**

Il **Mater Olbia Hospital** è il risultato della partnership fra la *Qatar Foundation Endowment* e la Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS di Roma che hanno deciso di unire le competenze specialistiche ed esperienze professionali per dare vita ad una iniziativa che si propone di sviluppare un ospedale d'avanguardia ed un centro di ricerca e servizi sanitari avanzati di eccellenza al servizio del Territorio della Gallura in un'ottica di crescita internazionale. La struttura recentemente decollata si presta come sede ideale per l'offerta formativa in area sanitaria già dalla prima fase operativa con l'attivazione ed implementazione del corso in infermieristica in sinergia con ASL 2 Gallura.



MATER OLBIA

ASSOCIAZIONE CONSORZIO POLO UNIVERSITARIO OLBIA

Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017
Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020

Il Corso avrà una sua sede centrale presso uno stabile-contiguo al Mater Olbia Hospital (S.S. 125 Orientale Sarda): si tratta di un edificio di 4 piani complessivi. L'edificio, è attualmente in fase di ristrutturazione per adeguarne l'utilizzo a sede del Corso, e prevede:

- Piano terra: accesso e servizi di welcome desk
- Piano -1: un'aula da n. 77 posti, comprese le postazioni per studenti con difficoltà motorie; due stanze per gli uffici amministrativi, tra cui la segreteria didattica, ed i servizi igienici
- Piano -2: un'aula da n. 84 posti, comprese le postazioni per studenti con difficoltà motorie; un'area con postazioni studio e librerie, ed i servizi igienici
- Piano -3: due aule da 54 posti ciascuna, ed i servizi igienici.

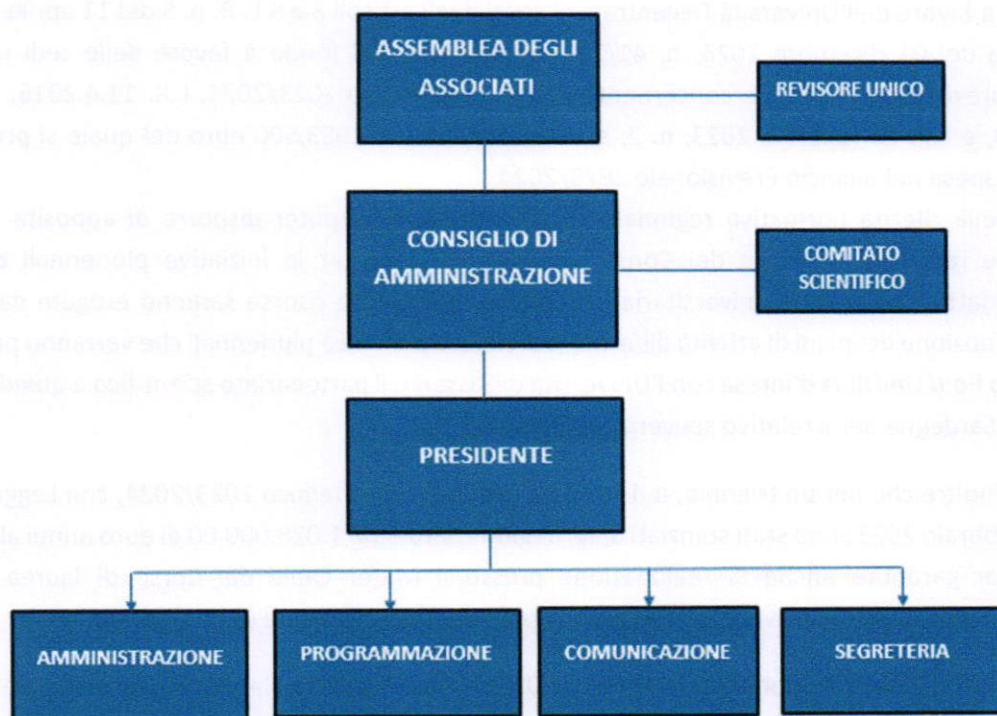


realizzazione di polo didattico universitario, Ospedale Mater Olbia

- 8) **Istituto Euromediterraneo – ISSR**, da sempre impegnato mette a disposizione le sue strutture per completare l'offerta logistica del territorio ed ospitare i nuovi corsi programmati d'intesa con il "Consorzio Universitario Olbia".

7) IL SISTEMA ORGANIZZATIVO DELL'ASSOCIAZIONE "CONSORZIO POLO UNIVERSITARIO OLBIA"

Per il perseguimento dei propri scopi statutari e della *mission* il "Consorzio" andrà ad implementare una serie di funzioni - attività e servizi riassumibili in macro aree graficamente indicate in questo basilare assetto organizzativo:



L'unità Programmazione Strategica e Progetti Speciali: ha il fine di programmare le attività strategiche del Consorzio UniOlbia, nonché pianificare iniziative di Innovazione e di implementazione di Progetti speciali in stretta collaborazione con partner didattici ed in particolare con l'Università agli Studi di Sassari;
L'unità Segreteria ed Amministrazione ha la funzione di programmare e assicurare la gestione ordinaria dei servizi garantendo la corretta gestione contabile e di Bilancio ivi comprese tutte le fasi di rendicontazione verso la Regione Sardegna.

ASSOCIAZIONE CONSORZIO POLO UNIVERSITARIO OLBIA

Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017
Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020

8) EVOLUZIONE DELL'ASSOCIAZIONE CONSORZIO POLO UNIVERSITARIO OLBIA

L'Associazione Consorzio "Polo Universitario Olbia" (Associazione non profit costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017 Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020) è stata individuata con L.R. n. 30 del 15 dicembre 2020, art. 10 comma 2, e con la delibera attuativa della Giunta Regionale n. 23/9 del 22 giugno 2021 tra i soggetti beneficiari del Fondo annuale contributivo a favore dell'Università Decentrata ai sensi degli articoli 8 e 9 L. R. n. 5 del 11 aprile 2016.

Con Delibera del 01 dicembre 2023, n. 41/28 - Ripartizione del fondo a favore delle sedi universitarie decentrate previsto per il 2023 e concernente l'anno accademico 2023/2024. L.R. 11.4.2016, n. 5, art. 9, commi 8 e 9, e L.R. 23 febbraio 2023, n. 2, sono stati stanziati 1.053.500 euro del quale si presentano le previsioni di spesa nel Bilancio Previsionale 2023/2024.

Sulla base della riferita normativa regionale si ha la certezza di poter disporre di apposita e adeguata contribuzione regionale a favore del Consorzio Polo UniOlbia per le iniziative pluriennali di supporto all'attività didattica nella sede universitaria decentrata di Olbia; le risorse saranno erogate dalla Regione Sardegna in funzione dei piani di attività didattica e di ricerca annuali e pluriennali che verranno programmati dal Consorzio Polo UniOlbia d'intesa con l'Università di Sassari e il partenariato scientifico e quindi presentati alla Regione Sardegna per il relativo sovvenzionamento.

Si evidenzia inoltre che per un triennio, a decorrere dall'anno accademico 2023/2024, con Legge Regionale n. 1 del 21 febbraio 2023 sono stati stanziati dalla Regione Sardegna 1.028.000,00 di euro annui all'Università di Sassari per garantire anche la realizzazione presso il Mater Olbia del Corso di laurea di Scienze Infermieristiche ad Olbia (interventi su spese correnti, Tabella D, Missione 04, Programma 04).

La Delibera della Giunta Regionale n. 41/28 del 01/12/2023 indirizza l'attività finanziaria del Consorzio UniOlbia laddove si stabilisce che:

"I Consorzi Universitari supportano gli Atenei nella realizzazione dei corsi di studio decentrati, svolgendo una funzione di tipo strategico e necessaria per l'implementazione della formazione terziaria al servizio dello sviluppo dei propri territori.

Pertanto gli stanziamenti destinati dal Consiglio regionale, nelle limitazioni di quanto ripartito e assegnato dalla Giunta regionale, devono essere impiegati per garantire il funzionamento delle sedi universitarie decentrate e la realizzazione di adeguati servizi per gli studenti, incluse le attività di supporto agli Atenei nello svolgimento delle proprie attività istituzionali e didattiche. In tale ambito è confermato il riconoscimento ai Consorzi delle spese per la propria promozione, quelle per i servizi generali di assistenza ai docenti, quelli di assistenza agli studenti, quali ad esempio i tutor d'aula e i tutor dei laboratori nonché le spese relative alle attività di raccordo con gli Atenei e le loro strutture amministrative e didattiche.

Agli Atenei sono dovute, sempre nel limite delle risorse finanziarie disponibili e assegnate, risorse destinate agli oneri didattici diretti e quelli di didattica integrativa, come già definiti dalla deliberazione della Giunta regionale n. 35/37 del 22 novembre 2022".

Ne deriva che il Consorzio Polo UniOlbia potrà programmare essenzialmente le iniziative di supporto alle attività didattiche di competenza dell'Università di Sassari e dell'Università di Cagliari.

Un altro aspetto che occorre evidenziare è che le spese ammissibili per la fruizione della contribuzione regionale della Legge Regionale 5/2016 sono, al momento, spese imputabili e rendicontabili riferibili al Titolo I del bilancio regionale e di conseguenza non appaiono ammesse le spese per investimenti, ad esempio per

ASSOCIAZIONE CONSORZIO POLO UNIVERSITARIO OLBIA

Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017
Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020

l'acquisto di attrezzature informatiche, arredi e macchine di ufficio; trattandosi di spesa corrente possono essere resi disponibili sotto forma di affitto o leasing.

9) LA COMUNICAZIONE

Con il 2023 è partita anche la Comunicazione del Consorzio Polo Universitario Olbia, uno dei nostri settori strategici. Sulla base di quanto dispone la Deliberazione della Giunta Regionale n. 41/28 del 01.12.2023 sono riconosciute ai Consorzi Universitari le attività di supporto agli Atenei nello svolgimento delle proprie attività istituzionali e didattiche. In tale ambito è confermato il riconoscimento ai Consorzi delle spese per la propria promozione. La Comunicazione servirà per diffondere la Vision e la Mission del nostro Consorzio, così come definite dal Cda e dall'Assemblea. La nostra Vision è quella di portare Olbia e la Gallura da protagoniste nel futuro digitale e la nostra Mission è quella di operare per garantire i migliori corsi universitari a Olbia e offrire alle imprese e al territorio i professionisti del futuro. La Comunicazione - e in particolare quella digitale - sarà realizzata con un preciso Piano Editoriale, sviluppato in 5 punti:

- **Strategia (cosa vogliamo ottenere e dove vogliamo andare)**
- **Pubblico (a chi ci rivolgiamo)**
- **Contenuti (che cosa produciamo)**
- **Canali (dove facciamo sapere quello che facciamo) + Digital Adv**
- **Strumenti**

Strategia.

La nostra Strategia, essendo noi appena nati, si focalizzerà su due obiettivi:

- Vogliamo farci conoscere e vogliamo farci scegliere (*Brand Awareness*)
- Vogliamo farci apprezzare per quello che facciamo (*Brand Reputation*)

Pubblico

Per la nostra Strategia di Comunicazione, abbiamo individuato due target:

Il primo target (per il “vogliamo farci conoscere e scegliere”) è quello della Generazione Z, dei Millennials e – a breve – dalla Generazione Alpha. Sono gli studenti. Sono loro - in Sardegna, nel resto d'Italia - a cui ci dobbiamo presentare e che dobbiamo convincere a scegliere UniOlbia per i loro studi e il loro futuro.

Il secondo target (per il “vogliamo farci apprezzare per quello che facciamo”) è quello degli stakeholder. Sono i Fondatori del Consorzio, le istituzioni (Regione, Università), gli investitori, i partner, i dipendenti. Sono loro che dobbiamo informare su quello che facciamo per il territorio, l'economia, la società, l'ambiente. Dobbiamo farci apprezzare perché con la nostra azione – e insieme a loro – stiamo costruendo il futuro digitale e sostenibile del nostro territorio.

Contenuti.

Al nostro pubblico offriremo contenuti di qualità. Sono testi, video, fotografie, infografiche, interviste video, studi. I contenuti “parleranno” e “faranno vedere” quello che facciamo noi, sulle opportunità che creano le nostre lauree, sui vantaggi nello scegliere Olbia e la Gallura come sedi per lo studio e - anche - per la professione e la vita. I nostri contenuti strutturano un Piano Editoriale che è e vuole essere un Piano di Marketing territoriale per Olbia e la Gallura, da realizzare insieme a tutti gli stakeholder impegnati per la

ASSOCIAZIONE CONSORZIO POLO UNIVERSITARIO OLBIA

Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017
Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020

promozione economica e turistica del nostro territorio. I contenuti - meglio definito nel Piano Editoriale allegato - tratteranno i seguenti temi: promozione della cultura universitaria a Olbia e in Gallura, azioni del Consorzio Polo universitario, corsi universitari, promozione dell'economia, della società, della storia e dell'ambiente del nostro territorio. Ci saranno anche contenuti su digitale e tecnologia e sulle attività dei Fondatori.

Canali.

Abbiamo scelto due Canali per divulgare la nostra Strategia sui Contenuti: il sito e i social. Abbiamo costruito un sito nuovo, web responsive (dunque in grado di adattarsi a tutti i device: pc, tablet, smartphone). Abbiamo realizzato anche un logo e tutta la comunicazione coordinata seguendo le linee Agid e offrendo un prodotto innovativo e fresco.

Il sito uniolbia.it è il luogo della creazione, dell'aggregazione e della promozione dei contenuti su vision, mission e attività di UniOlbia. Ed è anche il luogo della promozione del nostro territorio, con un'azione di Marketing Territoriale per contribuire ad attirare a Olbia e in Gallura studenti, investitori, turisti. Il sito è la voce ufficiale, istituzionale, seria ma friendly di UniOlbia. "Parla" ai nostri due target.

I social sono il secondo canale di Comunicazione: quello più informale e diretto ma non meno serio. Il social principale sarà Instagram, declinato in modo diverso per i due target. Instagram è il social preferito dalla Gen Z e dai Millennials, il nostro primo target. Ma Instagram si è anche trasformato in uno spazio di informazione, il nostro secondo target. In prospettiva, andrà valutata l'apertura di un canale TikTok per via del massiccio uso di Gen Z e Gen Alpha. Sui social

Strumenti.

Per rendere efficaci i nostri Canali ci avvaliamo dei migliori strumenti del marketing digitale in modo professionale.

Strumenti di lavoro. Utilizzeremo i migliori smartphone e i migliori *gimbal* per la produzione di video: in particolare per le attività dirette del Consorzio e per le interviste. Abbiamo affidato a un Videomaker la realizzazione di un archivio video per la promozione del Consorzio e del Territorio. Abbiamo scelto i migliori tool per l'analisi del web e dei social.

Strumenti di promozione. Per un'efficace e professionale attività di promozione svilupperemo una campagna di Ad su Instagram, realizzata con un budget definito e sulla piattaforma professionale del gruppo Meta, il Business Manager. Questo ci permetterà di individuare e raggiungere il nostro pubblico di riferimento con un alto tasso di targetizzazione. La scelta delle campagne Ads è fondamentale per raggiungere - di concerto con i nostri partner - gli studenti dei mercati (regionale, nazionale, internazionale) che il Consorzio individuerà come prioritari per l'attrazione di nuovi studenti a Olbia e in Gallura.



ASSOCIAZIONE CONSORZIO POLO UNIVERSITARIO OLBIA

Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017
Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020



The image shows a screenshot of a web browser displaying the UniOlbia website. The browser's address bar shows the URL <https://www.uniolbia.it>. The website's header features the UniOlbia logo on the left and navigation links for "Consorzio", "Didattica", "Blog", and "News" on the right. Below the header is a large banner image of a yacht at sunset. A blue text box on the left side of the banner contains the text: "L'offerta dell'Università di Cagliari" and "Aziende nautiche felici". The browser's status bar at the bottom indicates the location "Olbia 14.03 °C" and language options "IT | EN".

ASSOCIAZIONE CONSORZIO POLO UNIVERSITARIO OLBIA

Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017
Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020

10) II BUDGET TRIENNALE 2024, 2025,2026

Il bilancio previsionale 2023/2024, anche nella sua proiezione triennale si basa su quanto determinato dalla recente Delibera di Giunta Regionale Delibera del 01 dicembre 2023, n. 41/28Ripartizione del fondo a favore delle sedi universitarie decentrate previsto per il 2023 e concernente l'anno accademico 2023/2024. L.R. 11.4.2016, n. 5, art. 9, commi 8 e 9, e L.R. 23 febbraio 2023, n. 2.; pertanto in base a questi provvedimenti regionali si andrà a dimensionare i valori sui costi amministrativi e di gestione dell'Associazione Consorzio Universitario Olbia negli anni 2024/25 e 2025/26.

Il budget quindi si basa prospetticamente sulla stima degli oneri in riferimento al 2022/23.

	2023/24	2024/25	2025/26
Canoni di Locazione	495.000,00	777.000,00	779.000,00
Geasar	290.000,00	292.000,00	294.000,00
Via Porto Romano 8	165.000,00	165.000,00	165.000,00
Via Dei Lidi	40.000,00	100.000,00	100.000,00
Mater Olbia		220.000,00	220.000,00
Personale Sistema Organizzativo	232.000,00	476.000,00	488.000,00
Personale Sistema Organizzativo	232.000,00	476.000,00	488.000,00
Servizi Consulenziali	102.000,00	203.500,00	204.000,00
Consulenze	80.000,00	80.000,00	80.000,00
Consulente del Lavoro	8.000,00	9.500,00	10.000,00
RSPP Esterno	3.000,00	3.000,00	3.000,00
Sicurezza sul Lavoro	11.000,00	11.000,00	11.000,00
Tutor (4 consulenti)		100.000,00	100.000,00
Utenze Servizi Primari/Utilities	50.000,00	150.000,00	150.000,00
Noleggi Attrezzature Informatiche	60.000,00	535.000,00	245.550,00
Comunicazione	2.500,00	30.000,00	30.000,00
Materiali di Consumo	18.000,00	50.000,00	50.000,00
Pulizie e Manutenzioni	54.000,00	140.000,00	140.000,00
Assicurazioni e Fidejussioni	27.000,00	60.000,00	60.000,00
Rimborsi Spese Amministratori	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Imposte e Tasse	8.000,00	12.000,00	18.000,00
Totale	1.053.500,00	2.438.500,00	2.169.550,00

AS

ASSOCIAZIONE CONSORZIO POLO UNIVERSITARIO OLBIA

Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017
Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020

PROGRAMMAZIONE NUOVI CORSI DI LAUREA

CENTRO DI COSTO CORSO DI LAUREA IN INGEGNERIA NAVALE UNICA

UniOlbia Costi di Funzionamento ex art 9 LR n 5/2016	2024/2025	2025/2026	2026/2027	Totale Complessivo
Licenze SW	25.000,00	25.000,00	25.000,00	75.000,00
Assistente Informatico	15.000,00	15.000,00	15.000,00	45.000,00
Canone Locazione	80.000,00	80.000,00	80.000,00	240.000,00
Utenze	30.000,00	30.000,00	30.000,00	90.000,00
Segreteria Studenti	40.000,00	40.000,00	40.000,00	120.000,00
Totale	190.000,00	190.000,00	190.000,00	570.000,00

UniOlbia - Regione Investimenti Ingegneria Navale. Ex Sede SEP Via dei Lidi Olbia	2024/2025	2025/26	2026/27	TOTALE
Allestimento aule superficie 150 mq cadauna (n. 1 aule completa per ogni anno)	200.000,00 €	129.550,00 €	54.550,00 €	384.100,00 €
Strumentazione di laboratorio per attività didattica	75.000,00 €	- €	- €	75.000,00 €
Stampante 3D	5.000,00 €			5.000,00 €
Allestimento Polo laboratoriale superficie di mq 250 (banco da lavoro, utensileria meccanica, saldatore, tester, ecc.)	20.000,00 €			20.000,00 €
Totale	300.000,00	129.550,00	54.550,00	484.100,00

Didattica da finanziare dalla RAS a Unica	2024/25	2025/26	2026/27	Totali
Costi di gestione - Incarichi insegnamento, Missioni, viaggi di istruzione ecc. (il finanziamento sarà erogato a UniCA)	93.411,50 €	491.559,50 €	569.202,70 €	1.154.173,70 €
Costo annuo del Personale da finanziare Convenzione con quindicennale	400.050,00 €	480.060,00 €	720.090,00 €	1.600.200,00 €
Totale	493.461,50	971.619,50	1.289.292,70	2.754.373,70 €

Regione - Adeguamento edifici esistenti ex SEP Olbia e Spazi Pertinenziali	2024/25	2025/26	2026/27	Totale
Adeguamento sede corso (progettazione antincendio, ascensore esterno, bagni e abbattimento pareti divisorie) - Valutazione ente pubblico Iva compresa		475.641,26 €		475.641,26 €

CENTRO DI COSTO DIPARTIMENTO INNOVAZIONE – UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SASSARI

Ex Art. 9 LR 5/2016

Costi di Funzionamento UniOlbia	2024/25	2025/26	2026/27	TOTALE
Utenze/Utilities	30.000,00	30.000,00	30.000,00	90.000,00
Allestimento Aule	150.000,00	75.000,00	50.000,00	275.000,00
Materiali di Consumo	15.000,00	15.000,00	15.000,00	45.000,00
Assicurazioni	15.000,00	15.000,00	15.000,00	45.000,00
Fondo Manutenzioni PTE	60.000,00	60.000,00	60.000,00	180.000,00
Personale	40.000,00	40.000,00	40.000,00	120.000,00
Totale	310.000,00	235.000,00	210.000,00	755.000,00

Costi di Investimento UNIOBIA

Investimenti UNIOBIA Dipartimento Innovazione	2024/25	2025/2026	2026/2027	TOTALE
Allestimento Struttura	150.000,00	75.000,00	50.000,00	275.000,00

ASSOCIAZIONE CONSORZIO POLO UNIVERSITARIO OLBIA

Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017
Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020

Fondo ex art. 9 LR 6/2016

Oneri Didattici UNISS	2024/25	2025/2026	2026/2027	TOTALE
Docenze	860.000,00	860.000,00	860.000,00	2.580.000,00
Amministrazione	260.000,00	260.000,00	260.000,00	780.000,00
Costi Generali	380.000,00	380.000,00	380.000,00	1.140.000,00
Totale	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	4.500.000,00

CENTRO DI COSTO CORSO DI LAUREA IN INFERMIERISTICA – UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SASSARI

Fondo Ex art. 9 LR. N.5/2016

Costi di Funzionamento UNIOBIA	2024/2025	2025/2026	2026/2027	TOTALI
Locazione Mater Olbia	220.000,00	220.000,00	220.000,00	660.000,00
Attrezzature informatiche	20.000,00	20.000,00	20.000,00	60.000,00
Personale	40.000,00	40.000,00	40.000,00	120.000,00
Utenze	50.000,00	50.000,00	50.000,00	150.000,00
Totale	330.000,00	330.000,00	330.000,00	990.000,00

Costi di Investimenti UNIOBIA	2024/2025	2025/2026	2026/2027	TOTALI
Attrezzature Informatiche	20.000,00	10.000,00	10.000,00	40.000,00
Totale	20.000,00	10.000,00	10.000,00	40.000,00

Fondo Regionale ex art. 13 c 11 LR 1/23

Oneri didattici UNISS	2024/25	2025/26	2026/27	TOTALE
Docenze	828.000,00	828.000,00	828.000,00	2.484.000,00
Segreteria	75.000,00	75.000,00	75.000,00	225.000,00
Spese Docenti (alloggio, pasti, etc.)	125.000,00	125.000,00	125.000,00	375.000,00
Totale	1.028.000,00	1.028.000,00	1.028.000,00	3.084.000,00

INVESTIMENTI NUOVI CORSI DI LAUREA

UniOlbia - Investimenti Ingegneria Navale	2024/2025	2025/26	2026/27	TOTALE
Allestimento aule superficie 150 mq cadauna (n. 1 aule completa per ogni anno)	200.000,00 €	129.550,00 €	54.550,00 €	384.100,00 €
Strumentazione di laboratorio per attività didattica	75.000,00 €	- €	- €	75.000,00 €
Stampante 3D	5.000,00 €			5.000,00 €
Allestimento Polo laboratoriale superficie di mq 250 (banco da lavoro, utensileria meccanica, saldatore, tester, ecc.)	20.000,00 €			20.000,00 €
Totale	300.000,00	129.550,00	54.550,00	484.100,00
Costi di Investimenti UNIOBIA Infermieristica	2024/2025	2025/2026	2026/2027	TOTALI
Attrezzature Informatiche	20.000,00	10.000,00	10.000,00	40.000,00
Totale	20.000,00	10.000,00	10.000,00	40.000,00
Investimenti UNIOBIA Dipartimento Innovazione	2024/25	2025/2026	2026/2027	TOTALE
Allestimento Struttura	150.000,00	75.000,00	50.000,00	275.000,00
TOTALE	470.000,00	214.550,00	114.550,00	799.100,00

ASSOCIAZIONE CONSORZIO POLO UNIVERSITARIO OLBIA

Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017
Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020

TOTALI ONERI DIDATTICA Fondo Regionale ex art. 9 LR 5 2016

Oneri Didattici DIPARTIMENTO INNOVAZIONE	2024/25	2025/2026	2026/2027	TOTALE
Docenze	860.000,00	860.000,00	860.000,00	2.580.000,00
Amministrazione	260.000,00	260.000,00	260.000,00	780.000,00
Costi Generali	380.000,00	380.000,00	380.000,00	1.140.000,00
Totale	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	4.500.000,00
Didattica INGEGNERIA NAVALE	2024/25	2025/26	2026/27	Totali
Costi di gestione - Incarichi insegnamento, Missioni, viaggi di istruzione ecc. (il finanziamento sarà erogato a UniCA)	93.411,50 €	491.559,50 €	569.202,70 €	1.154.173,70 €
Costo annuo del Personale da finanziare	400.050,00 €	480.060,00 €	720.090,00 €	1.600.200,00 €
Totale	493.461,50	971.619,50	1.289.292,70	2.754.373,70 €
Oneri didattici INFERMIERISTICA	2024/25	2025/26	2026/27	TOTALE
Docenze	828.000,00	828.000,00	828.000,00	2.484.000,00
Segreteria	75.000,00	75.000,00	75.000,00	225.000,00
Spese Docenti (alloggio, pasti, etc.)	125.000,00	125.000,00	125.000,00	375.000,00
Totale	1.028.000,00	1.028.000,00	1.028.000,00	3.084.000,00
TOTALI	3.021.461,50	3.499.619,50	3.817.292,70	10.338.373,70

Il Presidente

Dott. Aldo Stefano Carta

